

УДК 339.92

DOI: 10.31040/2222-8349-2026-0-3-131-135

**ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН
КАК ДРАЙВЕР ОБЩЕЙ ФИНАНСОВОЙ САМОДОСТАТОЧНОСТИ**

© Р.Х. Фаттахова

Исследуется взаимосвязь процессов диверсификации региональной экономики и достижение финансовой самодостаточности на примере Республики Башкортостан – одного из старейших нефтедобывающих регионов и лидеров Приволжского федерального округа по объему ВРП (более 3.0 трлн рублей по итогам 2025 г.). Информационную базу статьи составили статистические данные территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан на основе анализа за 2022–2025 гг. динамики государственного долга и структурных сдвигов в экономике региона, который обосновывает тезис о том, что диверсификация выступает не просто инструментом антикризисного управления, а стратегическим драйвером долгосрочной фискальной устойчивости. В статье на основе анализа структуры экономики Республики Башкортостан и общероссийских тенденций предлагается классификация рисков, присущих модели регионального развития с высокой долей сырьевого (нефтедобывающего) сектора. Предлагаемая классификация объединяет риски в четыре взаимосвязанные группы: фискальные (зависимость бюджета от конъюнктуры цен и ограниченного круга налогоплательщиков), структурные (деформация рынка труда и слабое развитие обрабатывающих секторов), социально-демографические (кадровый дефицит в несырьевых отраслях) и экологические (накопленный ущерб и ужесточение климатических требований к продукции). В ответ на выявленные риски предложена группировка приоритетных направлений диверсификации экономики Республики Башкортостан, которая включает четыре ключевых блока: отраслевую диверсификацию, институциональную диверсификацию, технологическую диверсификацию и пространственную диверсификацию. Реализация данных направлений в комплексе позволит снизить зависимость экономики региона от сырьевого сектора, сформировать новые источники налоговых поступлений и создать условия для перехода к абсолютной финансовой устойчивости. Сделан вывод о наличии в республике предпосылок для перехода к абсолютной финансовой устойчивости через развитие несырьевых секторов, поскольку диверсифицированная структура экономики создаст более привлекательные условия для частных инвестиций, расширяет налогооблагаемую базу и обеспечивает стабильность бюджетных поступлений вне зависимости от колебаний сырьевых рынков.

Ключевые слова: диверсификация экономики, финансовая самодостаточность, бюджетная устойчивость, государственный долг, Республика Башкортостан, региональная экономика, налоговый потенциал.

Современный этап развития российской экономики, отмеченный турбулентностью сырьевых рынков, ужесточением санкционного режима и сменой технологических укладов, выдвигает на первый план задачу обеспечения финансовой самодостаточности территорий. Для Республики Башкортостан, являющейся одним из флагманов отечественной индустрии, задача диверсификации хозяйственной структуры приобретает первостепенное значение, поскольку концентрация в нефтедобыче и нефтепереработке создает риски колебаний доходной базы при изменении внешней конъюнктуры. Принимая во внимание, что регионы России

в целом демонстрируют общенациональную динамику экономического развития, у каждого региона есть своя специфика протекания экономических процессов и их различная результативность [1].

Финансовая самодостаточность региона понимается как способность регионального бюджета обеспечивать выполнение всех расходных обязательств за счет собственных доходов без существенного роста долговой нагрузки [2]. Обеспечение финансовой самодостаточности региона предполагает формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в развитие экономики, реализацию проектов

с высокой добавленной стоимостью как источника повышения самодостаточности территории [3]. Диверсификация экономики способствует повышению финансовой самодостаточности по следующим каналам:

1) расширение налоговой базы за счет развития несырьевых секторов. Развитие обрабатывающих производств, сферы услуг и высокотехнологичных секторов увеличивает поступления по налогу на прибыль и налогу на доходы физических лиц (НДФЛ), формируя более широкую и стабильную доходную базу;

2) снижение волатильности доходов бюджета. Высокая концентрация налоговых поступлений в сырьевых отраслях делает региональные бюджеты уязвимыми к внешним ценовым шокам. Для Республики Башкортостан эта проблема стоит особенно остро. Диверсификация позволяет снизить влияние ценовой конъюнктуры сырьевых рынков на доходную часть бюджета [4];

3) рост занятости и доходов населения. Развитие диверсифицированной экономики способствует созданию новых рабочих мест в несырьевых секторах, что напрямую влияет на поступления НДФЛ и позволяет сократить социальные расходы бюджета [5];

4) повышение инвестиционной привлекательности. Диверсифицированная экономика воспринимается инвесторами как менее рискованная по сравнению с экономикой, ориентированной на один-два сырьевых сектора.

Анализ современного состояния экономического неравенства субъектов Российской Федерации показывает, что процессы дивергенции (нарастания различий) по показателям валового регионального продукта и инвестиций на душу населения наблюдались после 2014 г., что подчеркивает важность структурной политики для привлечения капитала [6].

Для оценки текущего уровня финансовой самодостаточности региона следует провести

анализ основных характеристик бюджета Республики Башкортостан (табл. 1).

Из табл. 1 видно, что за весь анализируемый период доходы и расходы бюджета региона увеличились более чем на 70 млрд руб. (около 28–29%), при этом сохраняется дефицит бюджета. Двукратный рост государственного долга (с 38.41 до 86.90 млрд руб.) создает дополнительные риски для долгосрочной финансовой устойчивости региона. Увеличение в 4.7 раза расходов на обслуживание долга (с 1.59 до 7.48 млрд руб.) формирует растущую нагрузку на расходную часть бюджета.

Таким образом, в условиях структурной трансформации экономики и необходимости диверсификации хозяйственного комплекса дальнейшая бюджетная политика региона должна быть направлена на расширение налоговой базы за счет развития обрабатывающих производств и высокотехнологичных секторов, что позволит снизить зависимость от конъюнктуры нефтегазового сектора и обеспечит долгосрочную финансовую устойчивость.

На основе анализа структуры экономики Республики Башкортостан и общероссийских тенденций сырьевая направленность экономики создает специфические риски для финансовой системы региона.

В табл. 2 систематизированы основные риски и соответствующие им направления диверсификации.

Фискальные риски: основным вызовом для бюджетной системы Республики Башкортостан остается высокая зависимость налога на прибыль от конъюнктуры нефтегазового сектора. Согласно официальным данным Башкортостанстата, за 2025 г. поступления налога на прибыль сократились на 13.3% (до 19.4 млрд руб.) по сравнению с 2024 г. Расширение ненефтегазового сектора позволит сформировать более устойчивую налоговую базу, менее чувствительную к внешним ценовым шокам.

Т а б л и ц а 1

Анализ основных характеристик бюджета Республики Башкортостан за 2022–2026 гг. [7–11]

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	2026 г.	Изменение 2026 г. к 2022 г.
Доходы, млрд руб.	246.22	267.34	290.89	337.53	316.23	▲ +70.01
Расходы, млрд руб.	267.66	285.14	300.89	341.53	338.73	▲ +71.07
Дефицит (-) / Профицит (+), млрд руб.	-21.44	-17.80	-10.00	-4.00	-22.5	▲ +1.06 (увеличение дефицита)
Государственный долг, млрд руб.	38.41	66.30	66.95	68.66	86.90	▲ +48.49
Расходы на обслуживание долга, млрд руб.	1.59	1.82	2.72	3.74	7.48	▲ +5.89

Специфические риски и направления диверсификации экономики Республики Башкортостан

Группа рисков	Характеристика риска	Направления диверсификации
Фискальные	Зависимость налога на прибыль от цен на нефть; колебания доходной базы	Развитие нефтегазохимии с высокой добавленной стоимостью, машиностроения
Риски занятости	Монопрофильность отдельных территорий (Нефтекамск, Салават)	Поддержка МСП, развитие агропромышленного комплекса, туризма
Инвестиционные	Снижение интереса инвесторов при падении цен в сырьевом секторе	Формирование ОЭЗ «Алга», ТОСЭР в Кумертау и Белебее, IT-парки
Инфраструктурные	Износ фондов в базовых отраслях при недостатке средств в бюджете	Привлечение инфраструктурных бюджетных кредитов (опыт Нефтекамска, Уфы)

Риски занятости: в случае ухудшения ситуации в градообразующих предприятиях возникает риск массовой безработицы и социальной нестабильности. Смягчение рисков занятости предполагает поддержку малого и среднего предпринимательства как альтернативного источника рабочих мест; развитие агропромышленного комплекса, особенно в сельских территориях; развитие туристической отрасли, способной создавать новые рабочие места в сфере услуг.

Инвестиционные риски: в условиях падения цен на нефть и санкционного давления интерес инвесторов к регионам с высокой долей сырьевого сектора снижается.

Инфраструктурные риски: высокий износ основных фондов в базовых отраслях экономики и жилищно-коммунальном хозяйстве является одним из ключевых вызовов. Использование ИБК позволяет финансировать модернизацию коммунальной инфраструктуры и обновлять основные фонды в базовых отраслях.

Итак, четыре группы рисков – фискальные, занятости, инвестиционные и инфраструктурные – образуют единую систему, в которой реализация одного риска усиливает проявление других. Падение нефтяных цен (фискальный риск) снижает инвестиционную активность (инвестиционный риск), ограничивает возможности по обновлению инфраструктуры (инфраструктурный риск) и может привести к высвобождению работников в моногородах (риск занятости).

В ответ на выявленные риски предложена группировка приоритетных направлений диверсификации экономики Республики Башкортостан, состоящая из следующих блоков:

1) отраслевая диверсификация: вместо экспорта сырой нефти или первичных продуктов переработки необходимо создавать производства глубокой переработки углеводородного сырья. Необходимо углубление специализации

в таких направлениях, как авиастроение, станкостроение, производство нефтепромыслового оборудования, робототехника. Агропромышленный комплекс как драйвер несырьевого экспорта (экспортировать не зерно, а продукты его глубокой переработки – муку, крупу, отруби, солод). Развитие туризма, IT-сектора, креативных индустрий позволяет создавать рабочие места с высокой добавленной стоимостью.

2) институциональная диверсификация предполагает формирование многообразия организационно-правовых форм, механизмов поддержки и институтов развития, которые создают благоприятные условия для предпринимательской деятельности во всех секторах экономики. В 2025 г. «Алга» вошла в тройку лидеров Национального рейтинга инвестиционной привлекательности ОЭЗ России. Создание ТОСЭР в Кумертау и Белебее направлено на снижение рисков занятости в территориях с высокой концентрацией градообразующих предприятий. Центр поддержки экспорта Республики Башкортостан оказывает комплекс услуг: от консультаций и помощи в подготовке документов до продвижения продукции на зарубежных рынках. Сформирован реестр более 5.5 тыс. компаний, обладающих экспортным потенциалом.

3) технологическая диверсификация предполагает переход от опоры на технологии четвертого технологического уклада (нефтедобыча и нефтепереработка) к освоению пятого (электроника, компьютеры) и шестого (искусственный интеллект, биоинженерия, нанотехнологии, квантовые технологии) укладов. Развитие нанотехнологий и биомедицины: в Республике Башкортостан живут и работают ученые мирового уровня, представляющие шестой технологический уклад. Башкортостан занимает лидирующие позиции в сфере цифровых закупок – по итогам 2025 г. республика заняла третье место в

общероссийском рейтинге цифровизации закупочных систем.

4) пространственная диверсификация означает сбалансированное развитие всех территорий региона, преодоление дифференциации между «точками роста» (крупные городские агломерации) и депрессивными территориями (сельские районы, моногорода). Устойчивое развитие села требует не просто поддержки сельского хозяйства, а формирования многопрофильной экономики: перерабатывающей промышленности, сельского туризма, сельской кооперации. ТОСЭР в Кумертау и Белебее, индустриальные парки в моногородах, развитие инфраструктуры поддержки предпринимательства в муниципалитетах позволяют создавать новые рабочие места и удерживать население. Поддержка местных инициатив и развитие территориального маркетинга: формирование брендов территорий, развитие местных продуктовых ниш, поддержка локальных предпринимательских инициатив позволяют раскрыть экономический потенциал каждого муниципального образования.

Таким образом, реализация предложенных направлений диверсификации экономики Республики Башкортостан в совокупности позволяет снизить фискальные риски, стабилизировать рынок труда, повысить инвестиционную привлекательность региона. Диверсифицированная структура экономики обеспечивает стабильность бюджетных поступлений, снижает потребность в долговом финансировании дефицита и создает условия для постепенного сокращения государственного долга.

Резюмируя вышесказанное, Республика Башкортостан обладает всеми необходимыми предпосылками для перехода к абсолютной финансовой устойчивости: развитой институциональной инфраструктурой поддержки инвестиций, высоким научно-технологическим потенциалом, диверсифицированной пространственной структурой и, что наиболее важно, пониманием необходимости структурной трансформации экономики на уровне региональной власти.

Ключевым условием реализации этого потенциала выступает последовательная реализация стратегии диверсификации по четырем направлениям: отраслевому, институциональному, технологическому и пространственному. Их комплексное применение позволит снизить зависимость экономики региона от сырьевого сектора, сформировать новые источники налоговых поступлений и создать условия для пере-

хода к качественно новому уровню финансовой устойчивости – устойчивости, не зависящей от колебаний цен на нефть и обеспечивающей долгосрочное стабильное развитие региона.

Исследование выполнено в рамках Государственного задания УФИЦ РАН № 075-00576-26-00 на 2026 г. и на плановый период 2027 и 2028 гг.

Литература

1. Ахунов Р.Р. Экономическое развитие Республики Башкортостан: результаты, тенденции и вызовы // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2024. № 2. С. 60–67.
2. Гафарова Л.А. Комплексная оценка финансовой устойчивости регионального бюджета // Вестник университета. 2025. № 12. С. 14–23.
3. Иванов П.А. Обеспечение финансовой самодостаточности региона: теоретические и инвестиционные аспекты // Ars Administrandi (Искусство управления). 2025. Т. 17. № 4. С. 765–789.
4. Зубаревич Н.В., Сафронов С.Г. Налогово-бюджетная дифференциация регионов России: масштабы и динамика // Региональные исследования. 2023. №1 (79). С. 31–41.
5. Абрамов Р.А. Взаимосвязь между экономической диверсификацией и устойчивым развитием регионов Российской Федерации // Вестник университета. 2024. № 1. С. 41–79.
6. Зарецкая В.Г., Мяснянкина М.А., Путятина О.С. Анализ современного состояния экономического неравенства субъектов РФ // Региональные проблемы преобразования экономики. 2025. № 6 (176). DOI: 10.26726/rpre2025vbaoctc
7. Закон Республики Башкортостан от 20 декабря 2021 года № 486-з «О бюджете Республики Башкортостан на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/391235/> (дата обращения: 25.03.2026).
8. Закон Республики Башкортостан от 19 декабря 2022 года № 651-з «О бюджете Республики Башкортостан на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/461819/> (дата обращения: 25.03.2026).
9. Закон Республики Башкортостан от 18 декабря 2023 года № 31-з «О бюджете Республики Башкортостан на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/533156/> (дата обращения: 25.03.2026).
10. Закон Республики Башкортостан от 23 декабря 2024 года № 197-з «О бюджете Республики Башкортостан на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/600518/> (дата обращения: 25.03.2026).
11. Закон Республики Башкортостан от 22 декабря 2025 года № 375-з «О бюджете Республики

Башкортостан на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/662934/> (дата обращения: 25.03.2026).

References

1. Axunov R.R. E'konomicheskoe razvitie Respubliki Bashkortostan: rezul'taty, tendencii i vy'zovy' // E'konomika i upravlenie: nauchno-prakticheskij zhurnal. 2024. № 2. S. 60-67.
2. Gafarova L.A. Kompleksnaya ocenka finansovoj ustojchivosti regional'nogo byudzheta // Vestnik universiteta. 2025. № 12. S. 14-23.
3. Ivanov P.A. Obespechenie finansovoj samodostatochnosti regiona: teoreticheskie i investicionny'e aspekty' // Ars Administrandi (Iskusstvo upravleniya). 2025. T. 17, № 4. S. 765-789.
4. Zubarevich N.V., Safronov S.G. Nalogovo-byudzhnaya differenciatsiya regionov Rossii: masshtaby' i dinamika // Regional'ny'e issledovaniya. 2023. № 1 (79). S. 31-41.
5. Abramov R.A. Vzaimosvyaz' mezhdue'konomicheskoy diversifikatsiej i ustojchivym razvitiem regionov Rossijskoj Federacii // Vestnik universiteta. 2024. № 1. S. 41-79.
6. Zareczkaya V.G., Myasnyankina M.A., Putyatina O.S. Analiz sovremennogo sostoyaniya e'konomicheskogo neravenstva sub`ektov RF // Re-

gional'ny'e problemy' preobrazovaniya e'konomiki. 2025. № 6 (176). DOI: 10.26726/rppe2025v6aotcs

7. Zakon Respubliki Bashkortostan ot 20 dekabrya 2021 goda № 486-z «O byudzhete Respubliki Bashkortostan na 2022 god i na planovyj period 2023 i 2024 godov». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/391235/> (data obrashheniya: 25.03.2026).
8. Zakon Respubliki Bashkortostan ot 19 dekabrya 2022 goda № 651-z «O byudzhete Respubliki Bashkortostan na 2023 god i na planovyj period 2024 i 2025 godov». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/461819/> (data obrashheniya: 25.03.2026).
9. Zakon Respubliki Bashkortostan ot 18 dekabrya 2023 goda № 31-z «O byudzhete Respubliki Bashkortostan na 2024 god i na planovyj period 2025 i 2026 godov». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/533156/> (data obrashheniya: 25.03.2026).
10. Zakon Respubliki Bashkortostan ot 23 dekabrya 2024 goda № 197-z «O byudzhete Respubliki Bashkortostan na 2025 god i na planovyj period 2026 i 2027 godov». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/600518/> (data obrashheniya: 25.03.2026).
11. Zakon Respubliki Bashkortostan ot 22 dekabrya 2025 goda № 375-z «O byudzhete Respubliki Bashkortostan na 2026 god i na planovyj period 2027 i 2028 godov». URL: <https://minfin.bashkortostan.ru/documents/active/662934/> (data obrashheniya: 25.03.2026).

DIVERSIFICATION OF THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN AS A DRIVER OF GENERAL FINANCIAL SELF-SUFFICIENCY

© R.Kh. Fattakhova

Institute of Social and Economic Researches – Subdivision of the Ufa Federal Research Centre
of the Russian Academy of Sciences,
69, prospect Oktyabrya, 450054, Ufa, Russian Federation

The article is devoted to the study of the relationship between the processes of diversifying the regional economy and achieving financial self-sufficiency using the example of the Republic of Bashkortostan, one of the oldest oil-producing regions and leaders of the Volga Federal District in terms of GRP (more than 3.0 trillion rubles by the end of 2025). The information base of the article is made up of statistical data from the territorial body of the Federal State Statistics Service for the Republic of Bashkortostan based on the analysis of 2022–2025. Dynamics of public debt and structural shifts in the region's economy, which substantiates the thesis that diversification is not just a tool for crisis management, but a strategic driver of long-term fiscal sustainability. Based on an analysis of the economic structure of the Republic of Bashkortostan and national trends, the article proposes a classification of risks inherent in a regional development model with a high share of the raw materials (oil-producing) sector. The proposed classification divides risks into four interrelated groups: fiscal (budget dependence on price conditions and a limited number of taxpayers), structural (distorted labor markets and weak development of manufacturing sectors), socio-demographic (lack of personnel in non-resource-based industries), and environmental (accumulated damage and stricter climate requirements for products). In response to the identified risks, a grouping of priority areas for diversifying the economy of the Republic of Bashkortostan has been proposed, which includes four key blocks: sectoral diversification, institutional diversification, technological diversification, and spatial diversification. Implementing these areas in a comprehensive manner will reduce the region's dependence on the raw materials sector, create new sources of tax revenue, and create conditions for achieving absolute financial stability. It is concluded that the republic has the prerequisites for transition to absolute financial sustainability through the development of non-resource sectors, as a diversified economic structure creates more attractive conditions for private investment, expands the taxable base and ensures the stability of budget revenues regardless of fluctuations in commodity markets.

Keywords: economic diversification, financial self-sufficiency, budgetary sustainability, public debt, Republic of Bashkortostan, regional economy, tax potential.